

### Objectifs de la formation

- Préparer et organiser les réunions de projet
- Adapter les méthodes et outils de conduite de réunion aux différents types de réunions de projet
- Animer avec efficacité une réunion de lancement, une réunion d'avancement, un comité de pilotage et une réunion de clôture

### Profil

- Chef de projet

### Prérequis

- Aucun prérequis n'est nécessaire pour suivre cette formation

#### Positionner les réunions d'un projet

- Identifier les spécificités des réunions de projet et leurs objectifs propres
- Repérer les différents types de réunions liés au déroulement du projet

1

#### Réguler les comportements de l'équipe projet

- Réguler les passifs et les envahissants
- Repérer les phénomènes de groupe pour les utiliser
- Faire travailler ensemble des acteurs de niveaux hiérarchiques différents

2

#### Conduire les réunions de projet

- Passer de facilitateur à producteur de contenu
- Stimuler ou calmer les débats
- Respecter les objectifs et la durée des réunions
- Rédiger des comptes rendus minutes et diffuser les décisions prises

3

#### Les réunions spécifiques

- Réunion de lancement
  - Capturer la culture et l'esprit du projet pour les transmettre
  - Animer un team building particulier
  - Oser des méthodes décalées pour que les contributeurs projets osent dans leurs actions
- Réunion d'avancement
  - Collecter au préalable les informations de « réalisé » et « prévu »
  - Cultiver la transparence et le devoir d'alerte
  - Le droit à l'erreur, point clé du succès durable des réunions d'avancement
- Réunion de travail
  - Focaliser l'équipe sur la recherche de solutions
  - Poser clairement le problème
  - Stimuler la proposition d'idées
  - Formaliser le plan d'actions détaillé
- Comité de pilotage
  - Adapter mes présentations pour aider à la décision
  - S'assurer de la robustesse de la décision
  - Susciter le soutien des décideurs
- Réunion de clôture
  - Identifier les différents types de clôture : de phase, de projet
  - Tirer profit des constats réalisés
  - Faire évoluer les règles de fonctionnement de l'équipe

4

### SARL GROUPE PERFORMANCE

✉ 70 Rue cassiopée - Parc altais - 74650 CHAVANOD ANNECY

☎ Standard : 04.82.53.71.45

@ consultant@afcom-performance.com

☎ Commercial : 04.82.53.71.43